

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“
direktoriaus 2019 m. spalio 25 d.
įsakymu Nr. V-63

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VERSMĖ“ (190428845)
2020–2022 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ 2020–2022 strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ (toliau – Lopšelis-darželis) bendruomenės poreikius, kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Igyvendinės Strateginių planų, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laidujamos Lopšeliui-darželiui skiriamų valstybės dotuojamų mokymo lėšų, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslinges panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Lopšelio-darželio pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksnių ir lemia Lopšelio-darželio planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2019–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 10 d. sprendimu Nr. T2-239, 2020 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2019 m. rugsėjo 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-312, Lopšelis-darželis 2020–2022 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Kokybiškas, į vaiko gebėjimus orientuotas, kompleksinis ugdymas.
2. Bendruomenės narių lyderystės gebėjimų didinimas.
3. Saugios ir šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios aplinkos plėtojimas.

Lopšelyje-darželyje veikia 10 specialiojo ugdymo grupių: 6 ikimokyklinio, 1 jungtinė priešmokyklinė ir 3 priešmokyklinio ugdymo grupės, kurias lanko 98 vaikai, turintys įvairių negalių ar patiriantys mokymosi sunkumų. Klaipėdos pedagoginėje psichologinėje tarnyboje visiems vaikams nustatyti dideli specialieji ugdymosi poreikiai, todėl jiems taikoma 50 % atlyginimo už maitinimo paslaugą įstaigoje lengvata.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 37 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, jo pavaduotojas ugdymui, 10 logopedų, 1 specialusis pedagogas 13 ikimokyklinio, 8 priešmokyklinio ugdymo mokytojai, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformaliojo švietimo mokytojai, 1 judesio korekcijos mokytojas – 39 etatai) ir 35 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, 2 sandėlininkai, 2 kiemsargiai, 2 valytojai, 3 darbininkai, 2 virėjai, 10 auklėtojų padėjėjų, 13 mokytojų padėjėjų, 1 skalbejas – 37,05 etatai).

92 % pedagoginių darbuotojų yra įgiję aukštajį pedagoginį išsilavinimą, iš jų 3 baigę magistrantūros studijas. 13 pedagogų atestuoti vyr. mokytojo, 19 metodininko ir 2 eksperto kvalifikacinėmis kategorijomis.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką, į vaiko gebėjimus orientuotą, ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tiksloto, svarbu užtirtinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinię, konsultacinię, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinancią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-edukaciūnuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	35	40	45	45
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta specialioji pedagoginė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo proceso kokybę sudarant saugias sąlygas.

Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso kokybės užtikrinimas:

Vykstant šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (100 ugdytinių), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, pritaikytų programų įgyvendinimo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 72 įstaigos darbuotojams (74,05 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, pastato išlaikymui (komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti).

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos galimybės Lopšelio-darželio pedagogams vidutiniškai 5 dienas per metus tobulinti kvalifikaciją ir 2 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis direktoriaus patvirtintu atestacijos grafiku, 2 darbuotojams - įgyti ikimokyklinio ugdymo pedagogo kvalifikaciją.

01.01.03. Priemonė. Vaikų ugdymo personalizavimas, saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų veiklos įvairovei, tinkamų ugdymo būdų ir metodų pritaikymui, ugdymo zonų plėtotei papildomos veiklos kambarėliuose. Įgyvendinamos neformaliojo vaikų švietimo programos (ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo logopedinės ritmikos ir eksperimentavimo), tarptautinė programa „Zipio draugai“, kiti Lopšelio-darželio, respublikiniai ar tarptautiniai projektais, edukacinės išvykos.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos sąlygos 100 Lopšelio-darželio vaikų teikti sveikatai palanką, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atninkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. 2020–2022 metais numatoma įsigyti nerūdijančio plieno 2 virtuvės stalus, kurių bendra vertė – 1200 Eur. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad mokesčio už maitinimą lengvata 2020–2022 m. bus taikoma 100 % vaikų.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdomant šią priemonę visiems Lopšelį-darželį lankantiems vaikams bus teikiama kokybiška specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba. Lopšelio-darželio pedagogai ir mokytojų padėjėjai tobulins profesinius gebėjimus dirbtį su žymiu raidos sutrikimų turinčiais vaikais, pasirengs tam tinkamų ugdymo priemonių. Psichologinę pagalbą pagal Psichologinės pagalbos modelį teiks Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos psichologai. Taip pat 2019 metais Įstaigoje dirbo psichologas, įdarbintas įgyvendinant projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ (Nr. 09.2.2-ESF-V-729-03-0001) veiklą „Psichologinės pagalbos plėtra“. Šis projektas bus tęsiamas iki 2020 m. gruodžio 31 dienos.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.

Bus siekiama, kad Lopšelio-darželio ugdymo(si) aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus (HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“). Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2019-ųjų metų faktas	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	2	2	2	2
3. Išasfaltuota važiuojamoji kiemo dalis, įsigytą trinkelio danga, kv. m.	700	-	-	-
4. Įsigytą guminės dangos, kv. m	-	100	-	-
5. Įsigytą lauko žaidimų įrangos (pavėsinės, žaidimų kompleksai), vienetais	5	2	2	-
6. Įsigytą sportinio inventoriaus žaidimų aikšteliėse, vienetais	-	-	1	2
7. Įsigytą informacinių ir komunikacinių technologijų (kompiuteriai, spausdintuvai, ugdymo priemonės), vienetais	7	2	2	1
8. Renovuotų komunalinių sistemų skaičius, vienetais	1	1	1	1

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Lopšelio-darželio ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykdomant šią priemonę, įgyvendinant Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos patikrinimo akte (Nr. 3-12 15.3.2.)PA-852) nurodytus reikalavimus, 2020 m. bus atliktas dviejų korpusų vidaus laiptinių (900 kv. m.) remontas bei administracinio korpuso laiptų turėklų pakeitimas, atitinkantis galiojančių higienos normų 24 ir 78 punktų bendruošius sveikatos saugos reikalavimus. Tam bus skirta 15,0 tūkstančių savivaldybės biudžeto lėšų.

02.01.02. Priemonė. Kiemo ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas.

Vykdomant šią priemonę bus atnaujintos grupės ir muzikos salė (2020 m. – 2, 2021 m. – 2, 2022 m. – 2); bus vykdomi svarbiausi komunalinių sistemų remonto darbai: atnaujinti vandentiekio, kanalizacijos, lietaus nuotekų vamzdynai, pakeista elektros instaliacija laiptinėse.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Lopšelio-darželio aplinkas švietimo reikmėms.
Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas.

Vykdant šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka, įsigytą kiemo įranga didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų kūrybinių žaidimų plėtotei ir motorikos lavinimui. 2020 m. numatoma įsigyti 2 žaidimų kompleksus, įsigyti guminės lauko dangos (~100 m²). 2021 m. planuojama įsigyti lauko žaidimų kompleksus – 2 vnt. sportinio inventoriaus – 1 vnt. 2022 m. – 2 sportinius įrenginius.

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdant šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančios ugdymo priemonės ir informacinės-komunikacinės technologijos. 2020 m. numatoma įsigyti 2 kompiuterius, 2 ugdymo priemones. 2021 m. planuojama nupirkti 2 kompiuterius, 2 ugdymo priemones. 2022 m. – 1 kopijavimo, 2 ugdymo priemones.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAI

1. 2020–2022 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktorė

Vida Martinkienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“
tarybos posėdžio 2019-10-11
protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. V3-5)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento
Švietimo skyriaus vedėja

Laima Prižgintienė
2019 m. Ispalis 25 d.

Strateginio plano
priedas

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VERSMĖ“, 190427939,
2019–2021 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLY, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTŲ KRITI-**

Produkto kriterijaus									
					planas				
Pavadinimas					2020-jeji metai				
2021-jeji metai					2021-jeji metai				
Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Lešy projekts	2022-žiūry metų Lešy projektas	Pavadinimas	2022-žiūry metų Lešy projekts	Lešy projekts	2020-iesiems metams	Asignavimai	2021-jeji metai
01 01	01	01	01	Šis viso uždavinui:	636,3	742,1	791,3	793,3	
01 02	02	01	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas ir kitų paslaugų teikimas	Direktorius	SB	28,0	33,1	33,1	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.
					SB(SP)	30,0	28,0	30,8	Patvirtintas virejų etatų skaičius, vnt.
									Įsigytų virtuvės įrengimų skaičius, vnt.
				Šis viso:	58,0	61,1	63,9	63,9	
01 02	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas	Direktorius, Logopeda, Spec. pedagogas, Neformaliojo švietimo mokytojai, Judešio korekcijos mokytojas	SB SB(VB)	138,8 39,8	156,1 73,5	160,0 75,0	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.
									Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.
				Šis viso:	178,6	229,6	235,0	235,0	
01 02	02	01	Gerinti vaikų ugdomo sąlygas ir aplinką	Šis viso uždavinui:	236,6	290,7,	298,9	298,9	
				Šis viso tikslui:	872,9	1032,8	1090,2	1092,2	
02	Tikslas.	Užtikrintu svelką, saugią ir siuolaikinius ugdomo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką							
02 01	01	01	Kontroluojan- čių institucijų reikalavimų vykdymas	Direktorius, direktorius pavaduotojas	SB SB(SP)	-	15,0	-	Vidaus laiptinių remontas
									Vidaus laiptų turėklų pakeitimasis atitinkančiai saugos reikalavimus
				Šis viso:	-	15,0			

Produkto kriterijaus planas									
Pavadinimas									
2020-jeji metai									2022-jeji metai
2021-jeji metai									2022-jeji metai
2022-jeji metu Lėšų projeketas									Pavadinimas
2020-iesiems metais Lėšų poreki									Asignavimai
2019-iesiems metais Finansavimo ūstiniis									Vykdytojas (skyrius / asmuo)
Priemonės pozymis Asignavimy valdytojo kodas									Pavadinimas
Uždavinio kodas									02
01									02
Kremto ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas									01
Pritaikyti Lopšelio-darželio aplinkas švietimo reikmėms									02
Vieklos plano tikslų kodas									02
Lauko įrengimų, inventorius atnaujinimas									02
Naujusių technologijų ir priemonių išsijimas									02
Isigytų lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.									Isigytų lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.
Atnaujinto sportinio inventoriaus skaičius, vnt.									Atnaujintas videntiekiu, kanalizacijos, lietaus nuotekų vamzdyno plotas, kv. m.
Isigytos guminės lauko dangos plotas, kv. m.									Pakeistų vidaus elektros instaliacijų skaičius, vnt.
Nupirkštų kompiuterių skaičius, vnt.									Nupirkštų priemonių skaičius, vnt.
Isigytų kopijavimo aparatu skaičius, vnt.									Isigytų kopijavimo aparatu skaičius, vnt.

Produkto kriterijaus		planas			
Pavadinimas		Pavadinimas		2022-jeji metai	
02	02	Uždavimio kodas	Viekiųs plėmo tikslų kodas	02	02
02	02	Priemonės kodas	Priemonės pozymis	01	01
02	02	Asignavimų valdytojo kodas	Asignavimų valdytojo	01	01
02	02	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finiuojamo ūkio saltinis	01	01
02	02	Asignavimai	2019-iesiems metais	01	01
02	02	Lėšų poreikiis	2020-iesiems metais	01	01
02	02	2021-ųjų metų lėšų projektais	2022-ųjų metų lėšų projektais	01	01
02	02	Pavadinimas	Pavadinimas	01	01
02	02	2020-jeji metai	2021-jeji metai	01	01
02	02	2022-jeji metai	2022-jeji metai	01	01

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo Šaltiniai

Finansavimo šaltiniai		2021-ųjų metų lešy projektais		2022-ųjų metų lešy projektais	
		Asignavimai 2019-iesiems metams	Lešy poreikis 2020-iesiems metams	Asignavimai 2019-iesiems metams	Lešy poreikis 2020-iesiems metams
	SAVIVALDYBĖS LĘŠOS, IŠ VISO:	894,5	1053,1	1098,7	1100,7
Savivaldybės biudžeto lėšos SB		600,5	777,0	796,6	796,6
Apyvartos lėšų likutis SB(L)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stogui dengti SB(ESA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rémimo specialiosios programos lėšos SB(AAA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rémimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)		30,9	29,0	32,2	32,2
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsiskaitinės pastaugas) SB(SP)		263,1	247,1	269,9	271,9
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)		0,0	0,0	0,0	0,0
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)		0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)		0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF		0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	2,7	5,0	5,0	5,0	5,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jėru uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt.	2,7	5,0	5,0	5,0	5,0
IŠ VISO:	897,2	1058,1	1103,7	1105,7	1105,7

Direktore

Specialistas, atsakingas už plano parengimą

Vida Martinkienė

Elvyra Čepulienė