

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“
direktoriaus 2020 m. spalio 26 d.
įsakymu Nr. V-71

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VERSMĖ“ (190428845) 2021–2023 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ 2021–2023 strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius, kontroliuojančių institucijų nurodymus. Strateginį planą rengė darbo grupė, sudaryta lopšelio-darželio „Versmė“ direktoriaus 2020 m. rugsėjo 14 d. įsakymu Nr. V-59.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybės tikslinės dotacijos mokymo reikmėms finansuoti lėšų, nemokam priešmokyklinio amžiaus vaikų maitinimui skirtų lėšų, savivaldybės biudžeto ir įmokų už teikiamas vaikų maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, vaikų maitinimui, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, prekėms įsigyti ir paslaugoms apmokėti. Šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2019–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 10 d. sprendimu Nr. T2-239, 2021 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Lopšelis-darželis „Versmė“ 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Pozityvios emocinės aplinkos, lemiančios žymius vaikų ugdymosi pasiekimus, kūrimas.
2. Švietimo pagalbos užtikrinimas įvairių gebėjimų vaikams, siekiant individualios vaiko pažangos.
3. Pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas, naudojant informacines komunikacines technologijas.

Įstaigoje veikia 10 specialiojo ugdymo grupių: 7 ikimokyklinio ir 3 priešmokyklinio ugdymo grupės, kurias lanko 86 vaikai, turintys įvairių negalių ar patiriantys mokymosi sunkumų. Klaipėdos pedagoginėje psichologinėje tarnyboje visiems vaikams nustatyti dideli specialieji ugdymosi poreikiai. Klaipėdos miesto tarybos sprendimu visiems vaikams taikoma 50 % atlyginimo už maitinimo paslaugą lengvata.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 36 pedagoginių darbuotojų (direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 10 logopedų, 2 specialieji pedagogai, 14 ikimokyklinio, 5 priešmokyklinio ugdymo mokytojai, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformaliojo švietimo mokytojai, 1 judesio korekcijos mokytojas –39 etatai) ir 38 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, 2 sandėlininkai, 3 kiemsargiai, 2 valytojai, 3 darbininkai, 2 virėjai, 10 auklėtojų padėjėjų, 13 mokytojų padėjėjų, 1 skalbėjas –37,05 etato).

92 % pedagoginių darbuotojų yra įgiję aukštąjį pedagoginį išsilavinimą, iš jų 3 baigę magistrantūros studijas. 13 pedagogų įgiję vyresniojo mokytojo, 17 - metodininko ir 2 - eksperto kvalifikacines kategorijas.

01. TIKSLAS. Užtikrinti pozityvią emocinę aplinką, lemiančią žymius vaikų ugdymosi pasiekimus.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymo(si) aplinką, gerinančią vaikų ugdymo(si) pasiekimus, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, pagalbą, sudaryti sąlygas nuolatiniam pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, specialiosios pedagoginės pagalbos vaikams teikimui, kokybiškam maitinimo organizavimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	35	20	20	45
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta specialioji pedagoginė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo proceso kokybę sudarant saugias sąlygas.
Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso kokybės užtikrinimas:

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (100 ugdytinių), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, pritaikytų programų įgyvendinimo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už teikiamas maitinimo paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 74 įstaigos darbuotojams (76,05 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, pastato išlaikymui (komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti).

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę pedagogai ir mokytojų padėjėjai 2020–2021 m. dalyvaus ilgalaikėje 58 val. kvalifikacijos tobulinimo programoje „Ikimokyklinio ugdymo mokyklos bendruomenės narių bendravimo ir bendradarbiavimo kokybės gerinimas atliepiant individualius vaikų poreikius“, bus sudarytos galimybės pedagogams vidutiniškai 5 dienas per metus tobulinti kvalifikaciją, mokytojų padėjėjams gilinti žinias ir patirtį apie pagalbos būdus vaikams, turintiems įvairiapusių raidos sutrikimų, 2 pedagogams - atestuotis mokytojo eksperto ir mokytojo metodininko kvalifikacinėms kategorijoms, vadovaujantis patvirtinta Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos programa, 1 darbuotojui - persikvalifikuoti ir baigti pedagogikos profesines studijas.

01.01.03. Priemonė. Vaikų ugdymo individualizavimas, saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų veiklos įvairovei, tinkamų ugdymo būdų ir metodų pritaikymui, ugdymo erdvių plėtojei grupėse, bendrose erdvėse, papildomos veiklos kambarėliuose. Įgyvendinamos neformaliojo vaikų švietimo (ikimokyklinio ir priešmokyklinio

ugdymo logopedinės ritmikos ir eksperimentavimo), socialinio-emocinio ugdymo „Zipio draugai“, „Kimochis“ programos, kiti Įstaigos, respublikiniai ar tarptautiniai projektai, edukacinės išvykos.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos sąlygos 100 Lopšelio-darželio vaikų teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. 2022–2023 metais numatoma įsigyti 2 virtuvės įrenginius. Planuojama, kad mokesčio už maitinimą lengvata 2021–2023 m. bus taikoma 100 % vaikų. Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. vadovaujantis Lietuvos Respublikos socialinės paramos mokiniams įstatymu, priešmokyklinio amžiaus vaikams, tėvams pateikus prašymus Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriui, nepriklausomai nuo tėvų pajamų, skiriama socialinė parama - nemokami pietūs).

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdamas šią priemonę visiems Lopšelių-darželių lankantiems vaikams bus teikiama kokybiška specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba. Pedagogai ir mokytojų padėjėjai tobulins profesinius gebėjimus dirbti su žymių raidos sutrikimų turinčiais vaikais, pasirengs tam tinkamų ugdymo priemonių. Psichologinę pagalbą pagal Psichologinės pagalbos modelį teiks Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos psichologai. 2020 metais Įstaigoje dirbo psichologas, įdarbintas įgyvendinant projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ (Nr. 09.2.2-ESF-V-729-03-0001) veiklą „Psichologinės pagalbos plėtra“. Šis projektas tęsiamas iki 2020 m. gruodžio 31 dienos.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.

Bus siekiama, kad ugdymo(si) aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus (HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“). Tikslas įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	2	2	2	2
3. Išasfaltuota važiuojamoji kiemo dalis, įsigyta trinkelėlių danga, kv. m.	700	-	-	-
4. Įsigyta guminės dangos, kv. m	-	100	-	-
5. Įsigyta lauko žaidimų įrangos (pavėsinės, suoliukai, žaidimų kompleksai), vienetais	7	-	2	1
6. Įsigyta sportinio inventoriaus žaidimų aikštelėse, vienetais	-	-	2	1
7. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų (kompiuteriai, spausdintuvai, ugdymo priemonės), vienetais	1	3	3	3
8. Renovuotų komunalinių sistemų skaičius, vienetais	1	1	1	1

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykdamas šią priemonę, įgyvendinant Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos patikrinimo aktuose nurodytus reikalavimus bus pašalinti i nurodyti pažeidimai.

02.01.02. Priemonė. Kiemo ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas.

Vykdamas šią priemonę bus atnaujintos grupės ir muzikos salė (2020 m. – 2, 2021 m. – 2, 2022 m. – 2); bus vykdomi svarbiausi komunalinių sistemų remonto darbai: atnaujinti vandentiekio, kanalizacijos, lietaus nuotekų vamzdynai, pakeista elektros instaliacija laiptinėse.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas.

Vykdamas šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka, įsigyta kiemo įranga didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų kūrybinių žaidimų plėtotei ir motorikos lavinimui. 2021 m. numatoma įsigyti guminės lauko dangos (~100 m²). 2022 m. planuojama įsigyti lauko žaidimų kompleksus – 2 vnt. sportinio inventoriaus – 2 vnt. 2023 m. – 2 sportinius įrenginius (krepšinio stovai ir futbolo vartai).

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdamas šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančios ugdymo priemonės ir informacinės-komunikacinės technologijos. 2021 m. numatoma įsigyti 3 kompiuterius (3,9 tūkst. Eur), 2022 m. planuojama nupirkti 3 kompiuterius ir 1 daugiafunkcinį spausdintuvą (4,6 tūkst. Eur), 2023 m. - 3 kompiuterius, 1 spausdintuvą (4,6 tūkst. Eur).

STRATEGINIO PLANO PRIEDAI

1. 2021–2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktorė

Vida Martinkienė

Specialistė, atsakinga už strateginio plano finansinės dalies parengimą

Elvyra Čepulienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ tarybos posėdžio 2020-10-07 protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. V3-6)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020-10-23 įsakymu Nr. ŠV1-216

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VERSMĖ“, 190427939,
2020–2023 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė
(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
											Pavadinimas	planas		
												2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai
01	Tikslas Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą													
01	01	Uždavinys sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę												
01	01	01	Ugdymo aplinkos užtikrinimas	Direktorius	SB	575,8	700,2	750,0	750,0	Ugdomų vaikų skaičius vnt.	100	100	100	
					VB	200,2	206,8	210,0	210,0	Dirbančių pedagogų skaičius	36	40	40	
										Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius	38	38	38	
										Išlaikomų pastatų skaičius	2	2	2	
					Iš viso:	776,0	907,0	960,0	960,0					
01	01	02	Darbuotojo kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	SB	1,4	1,4	1,5	1,5	Išklausytų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius	40	40	40	
					VB	0,8	0,7	0,8	0,8	Darbuotojų tobulinusių kvalifikaciją skaičius	45	45	45	
										Besiatestuojančių pedagogų skaičius	1	1	1	
					Iš viso:	2,2	2,1	2,3	2,3					
01	01	02	Vaikų ugdymo	Direktorius	VB	0,4	0,3	0,4	0,4	Dalyvavusių vaikų skaičius	100	100	100	

			individualizavimas, saviraiškos poreikių tenkinimas		Direktoriaus pavaduotojas ugdymui						Organizuotų renginių skaičius, vnt.	20	20	25	
						Iš viso:	0,4	0,3	0,4	0,4					
01	01	Iš viso uždaviniui:					778,6	909,4	962,7	962,7					
01	02	Teikti papildomas paslaugas													
01	02	01	Kokybiškas vaikų maitinimo organizavimas ir kitų paslaugų teikimas (su nemokamu maitinimu)		Direktorius	SB	25,1	27,0	28,0	28,0	Maitinamų vaikų skaičius	100	100	100	
						SB(SP)	28,0	28,0	28,0	28,0	Patvirtintas virėjų etatų skaičius	2,5	2,5	2,5	
						VB	1,2	1,5	2,0	2,0	Įsigytų virtuvės įrengimų skaičius.	-	1	1	
						Iš viso:	54,3	56,5	58,0	58,0	Nemokamai maitinamų vaikų skaičius	26	25	25	
01	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas		Direktorius, logopedai spec. pedagogas, neformaliojo švietimo mokytojai, judesio korekcijos mokytojai	SB	142,0	188,2	190,0	190,0	Vaikų, kuriems teikiama pagalba skaičius	100	100	100	
						VB	79,1	83,1	85,0	85,0	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius	15	15	15	
						Iš viso:	221,1	271,3	275,0	275,0					
01	02	Iš viso uždaviniui:					275,4	327,8	333,0	333,0					
01	Iš viso tikslui:					1054,0	1237,2	1295,7	1295,7						
02	Tikslas . Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką														
02	01	Uždavinys. Gerinti vaikų ugdymo sąlygas ir aplinką													
02	01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas		Direktorius Direktoriaus pavaduotojas	SB	15,0	0,0	0,0	0,0	Vidaus laiptų remontas				
						Iš viso:	15,0	0,0	0,0	0,0	Vidaus laiptų turėklų pakeitimas atitinkančias saugos reikalavimais				
02	01	02	Kiemo ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas		Direktorius Direktoriaus pavaduotojas	SB	3,3	3,3	3,3	3,3	Suremontuotų grupių, salių skaičius.	2	2	2	
						SB(SP)	0,3	0,8	0,8	0,8	Atnaujintas vandentiekio, kanalizacijos, lietaus nuotekų vamzdyno plotas, m ²	20	20	10	

					Iš viso:	3,6	4,1	4,1	4,1				
02	01	Iš viso uždaviniui:				18,6	4,1	4,1	4,1				
02	02	Uždavinys. Pritaikyti lopšelio-darželio aplinkas švietimo reikmėms											
02	02	01	Lauko įrengimų inventoriaus atnaujinimas	Direktorius	SB	0,0	0,0	0,0	0,0	Įsigytų lauko įrengimo sk. vnt.	-	2	1
										Sporto aikštyno dangą m ²	100	-	-
										Atnaujinto sporto inventoriaus skaičius	-	2	1
					Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0				
02	02	02	Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas	Direktorius pavaduotojai	SB	0,4	0,4	1,0	1,0	Nupirktų kompiuterių skaičius	2	2	1
					VB	0,6	0,5	0,6	0,6	Nupirktų priemonių skaičius	1	1	2
					Kt.	1,0	3,0	3,0	3,0	Įsigytų kopijavimo aparatų skaičius	-	1	1
					Iš viso:	2,0	3,9	4,6	4,6				
02	02	Iš viso uždaviniui:				2,0	3,9	4,6	4,6				
02	Iš viso tikslui:				20,6	8,0	8,7	8,7					
01	Iš viso veiklos planui:				1074,6	1245,2	1304,4	1304,4					

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	1073,6	1242,2	1301,4	1301,4
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	763,0	920,5	973,8	973,8
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	28,3	28,8	28,8	28,8
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	282,3	292,9	298,8	298,8
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	1,0	3,0	3,0	3,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	1,0	3,0	3,0	3,0
IŠ VISO:	1074,6	1245,2	1304,4	1304,4

Direktorė

Vida Martinkienė

Specialistė,
atsakinga už plano finansinės dalies parengimą

Elvyra Čepulienė