

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“
direktoriaus 2022 m. spalio 19 d.
įsakymu Nr. V-75

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VERSMĖ“, 190427939, 2023–2025 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ 2023–2025 strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius, kontroliuojančių institucijų nurodymus. Strateginį planą rengė darbo grupė, sudaryta lopšelio-darželio „Versmė“ direktoriaus 2022 m. spalio 19 d. įsakymu Nr. V-74.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybės tikslinės dotacijos mokymo reikmėms finansuoti lėšų, nemokamam priešmokyklinio amžiaus vaikų maitinimui skirtų lėšų, savivaldybės biudžeto ir įmokų už teikiamas vaikų maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, vaikų maitinimui, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, prekėms įsigyti ir paslaugoms apmokėti. Šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2019–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 25 d. sprendimu Nr. T2-247 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2019–2023 metų veiklos prioritetų patvirtinimo“, Klaipėdos miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 17 d. sprendimu Nr. T2-36 „Dėl Klaipėdos savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, 2023 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2022 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. ŠV1-234 „Dėl 2023 metų veiklos prioritetų švietimo srityje patvirtinimo“, Įstaigoje 2023–2025 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Ugdymo turinio integralumas, atsižvelgiant į kiekvieno vaiko raidos ypatumus, plėtojant jo ugdymo(si) sritis ir asmenines kompetencijas.

2. Veiksmingos švietimo pagalbos vaikams užtikrinimas, sudarant tinkamas sąlygas ugdytis kiekvienam vaikui.

3. Individualių ugdytinių pasiekimų gerinimas ir vertinimas, atsižvelgiant į kiekvieno vaiko raidos ypatumus.

Įstaigoje veikia 10 specialiojo ugdymo grupių: 7 ikimokyklinio ir 3 priešmokyklinio ugdymo grupės, kurias lanko 101 vaikas. Klaipėdos pedagoginėje psichologinėje tarnyboje visiems vaikams nustatyti dideli ar labai dideli specialieji ugdymosi poreikiai. Klaipėdos miesto tarybos sprendimu visiems vaikams taikoma 50 % atlyginimo už maitinimo paslaugą lengvata.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 74 darbuotojai, iš jų: 37 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 10 logopedų, 2 specialieji pedagogai, 15 ikimokyklinio, 6 priešmokyklinio ugdymo mokytojai, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformaliojo švietimo mokytojai, 1 judesio korekcijos specialistas – 40 etatų) ir 37 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, 2 sandėlininkai, 2 kiemsargiai, 2 valytojai, 3 darbininkai, 2 virėjai, 10 auklėtojų padėjėjų, 13 mokytojų padėjėjų, 1 skalbėjas –36,55 etato). 95 % pedagoginių darbuotojų yra įgiję aukštąjį pedagoginį išsilavinimą, iš jų 3 pedagogai

baigę magistrantūros studijas. 11 pedagogų įgiję vyresniojo mokytojo, 19 – metodininko ir 3 – eksperto kvalifikacines kategorijas.

01. TIKSLAS. Užtikrinti pozityvią emocinę aplinką, lemiančią žymius vaikų ugdymosi pasiekimus.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymo(si) aplinką, gerinančią vaikų ugdymo(si) pasiekimus, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, pagalbą, sudaryti sąlygas nuolatiniam pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, specialiosios pedagoginės pagalbos vaikams teikimui, kokybiškam maitinimo organizavimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	25	25	25	25
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta specialioji pedagoginė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo proceso kokybę sudarant saugias sąlygas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso kokybės užtikrinimas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (101 ugdytiniui), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, individualios pagalbos planų įgyvendinimo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už teikiamas maitinimo paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 74 įstaigos darbuotojams (76,55 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, pastato išlaikymui (komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti).

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę, pedagogams 2023 m. bus sudarytos galimybės vidutiniškai 5 dienas per metus tobulinti kvalifikaciją, mokytojų padėjėjams gilinti žinias ir patirtį apie pagalbos būdus vaikams, turintiems įvairiapusių raidos sutrikimų, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta atestacijos programa.

01.01.03. Priemonė. Vaikų ugdymo individualizavimas, saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų veiklos įvairovei, tinkamų ugdymo būdų ir metodų pritaikymui, ugdymo erdvių plėtojei grupėse, bendrose, papildomos veiklos ir lauko erdvėse. Priešmokyklinis ugdymas organizuojamas pagal atnaujintą priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą, remiamasi rekomendacijomis priešmokyklinio ugdymo mokytojams „Patirčių

erdvės“. Ikimokyklinio ugdymo mokytojai ugdymo turinį plėtos pasiremdami rekomendacijomis „Žaismė ir atradimai“. Bus įgyvendinamos 4 neformaliojo vaikų švietimo (ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo) programos: dvi logopedinės ritmikos ir dvi patirtinio ugdymo programos. Vaikų socialiniam-emociniam ugdymui įgyvendinamos „Žipio draugai“, „Kimochis“ programos, vykdomi kiti Įstaigos, respublikiniai ar tarptautiniai projektai, edukacinės išvykos.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos sąlygos 101 Įstaigos vaikui teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. 2023–2024 metais numatoma įsigyti 2 virtuvės įrenginius. Planuojama, kad mokesčio už maitinimą 50 procentų lengvata 2023–2025 m. bus taikoma visiems Įstaigą lankantiems vaikams, neatsižvelgiant į raidos sutrikimo pobūdį. Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. vadovaujantis Lietuvos Respublikos socialinės paramos mokiniams įstatymu, priešmokyklinio amžiaus vaikams, nepriklausomai nuo tėvų pajamų, skiriama socialinė parama – nemokami pietūs.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdamas šią priemonę, visiems Įstaigą lankantiems vaikams bus teikiama kokybiška specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba. Pedagogai ir mokytojų padėjėjai tobulins profesinius gebėjimus dirbti su didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymo(si) poreikių vaikais, parengs struktūruotam ugdymui būtinas priemones. Psichologinę pagalbą pagal Psichologinės pagalbos modelį teiks Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos psichologai. Įstaigos pedagogai toliau stiprins savo profesinę kompetenciją ugdant autizmo spektro sutrikimų turinčius vaikus – dalyvaus ir patys dalinsis patirtimi „Sutrikusios raidos vaikų konsultavimo centro“ mokymuose ir kitose veiklose.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.

Bus siekiama, kad ugdymo(si) aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus (HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“). Tikslas įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	2	2	2	2
3. Įsigyta guminės dangos, kv. m	-	100	-	-
4. Įsigyta lauko žaidimų įrangos (pavėsinės, suoliukai, žaidimų kompleksai), vienetais	-	-	2	-
5. Įsigyta sportinio inventoriaus žaidimų aikštelėse, vienetais	-	-	-	2
6. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų (kompiuteriai, vaizdo-garso kameros, spausdintuvai, planšetės, interaktyvi lenta, ugdymo priemonės), vienetais	3	2	4	3
7. Renovuotų komunalinių sistemų skaičius, vienetais	-	2	1	1

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. *Kiemo ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas.*

Vykiant šią priemonę bus atnaujintos grupės ir muzikos salė (2023 m. – 2, 2024 m. – 2, 2025 m. – 2); bus vykdomi svarbiausi komunalinių sistemų remonto darbai: atnaujinti vandentiekio, kanalizacijos, lietaus nuotekų vamzdiniai, pakeista elektros instaliacija laiptinėse.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. *Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas.*

Vykiant šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka, įsigyta priemonių didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų kūrybinių žaidimų plėtotėi ir motorikos lavinimui.

2023 m. bus toliau plėtojama lauko STEAM edukacinė erdvė, kurioje 2022 m. buvo įrengtos edukacinės lysvės, pasodinti augalai vaikų tyrinėjimo ir kūrybinei veiklai.

2023 m. numatoma įsigyti guminės lauko dangos (~100 m²). 2024 m. planuojama įsigyti lauko žaidimų kompleksus – 2 vnt. 2025 m. – 2 sportinius įrenginius (krepšinio stovus).

02.02.02. Priemonė. *Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.*

Vykiant šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančios ugdymo priemonės ir informacinės technologijos. 2023 m. planuojama nupirkti interaktyvią lentą (4 tūkst. Eur) ir 1 daugiafunkcinį spausdintuvą (3,0 tūkst. Eur), 2024 m. – 3 kompiuterius (3 tūkst. Eur), 1 spausdintuvą (1,6 tūkst. Eur), 2025 m. – 3 kompiuterius (3 tūkst. Eur).

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS

1. 2023–2025 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė (1 lentelė).

2. Finansavimo šaltinių suvestinė (2 lentelė).

Direktorė

Vida Martinkienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“
tarybos posėdžio 2022-11-07

protokoliniu nutarimu

(protokolas Nr. V3-9)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo

2022 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. ŠV1-277

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VERSMĖ“,
2023–2025 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Vykdymo (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
											Pavadinimas	planas		
												2023-ieji metai	2024-ieji metai	2025-ieji metai
01	Tikslas Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą													
01	01	Uždavinys sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę												
01	01	01	Ugdymo aplinkos užtikrinimas		Direktorius	SB	740,1	745,7	750,0	750,0	Ugdomų vaikų skaičius vnt.	101	100	100
						VB	279,5	357,5	365,0	365,0	Dirbančių pedagogų skaičius vnt.	37	37	37
							0,0	0,0	0,0	0,0	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius vnt.	38	41	41
						Iš viso:	1019,6	1103,2	1115,0	1115,0	Išlaikomų pastatų skaičius vnt.	2	2	2
01	01	02	Darbuotojo kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas		Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui	SB	1,8	1,7	1,7	1,7	Išklausytų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius vnt.	51	54	54
						VB	0,7	0,8	0,8	0,8	Darbuotojų tobulinusių kvalifikaciją skaičius	54	54	54
						Iš viso:	2,5	2,5	2,5	2,5	Besiatestuojančių pedagogų skaičius vnt.	1	1	1
01	01	02	Vaikų ugdymo individualizavimas, saviraiškos poreikių tenkinimas		Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui	VB	0,4	0,4	0,4	0,4	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt.	101	100	100
											Organizuotų renginių skaičius, vnt.	25	23	24
						Iš viso:	0,4	0,4	0,4	0,4				
01	01	Iš viso uždaviniui:					1022,5	1106,1	1117,9	1117,9				
01	02	Teikti papildomas paslaugas												
01	02	01	Kokybiškas vaikų maitinimo		Direktorius	SB	27,6	34,0	34,0	34,0	Maitinamų vaikų skaičius vnt.	101	100	100
						SB(SP)	26,0	32,0	32,0	32,0	Patvirtintas virėjų skaičius.	2,5	2,5	2,5

			organizavimas ir kitų paslaugų teikimas (su nemokamu maitinimu)		VB	10,6	14,9	16,0	16,0	Įsigytų virtuvės įrengimų skaičius. Nemokamai maitinamu vaikų sk.	2 34	1 34	1 34	
					Iš viso:	64,2	80,9	82,0	82,0					
01	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, logopedai, spec. pedagogai, judesio korekcijos specialistas, neformaliojo švietimo mokytojai	SB	220,0	250,0	250,0	250,0	Vaikų, kuriems teikiama pagalba skaičius	101	100	100	
					VB	119,0	122,0	125,0	125,0	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius	15	15	15	
					Iš viso:	339,0	372,0	375,0	375,0					
01	02	Iš viso uždaviniui:					403,2	452,9	457,0	457,0				
01	Iš viso tikslui:					1425,7	1559,0	1547,9	1547,9					
02	Tikslas . Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką													
02	01	Uždavinys. Gerinti vaikų ugdymo sąlygas ir aplinką												
02	01	01	Kiemo ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB		4,9	5,0	5,0	Suremontuotų grupių, salių sk. Atnaujintas vandentiekio, kanalizacijos, lietaus nuotekų vamzdyno plotas kv. m.	2 20	2 20	2 20	
					SB(SP)	0,8	0,3	0,3	0,3					
					Iš viso:	0,8	5,2	5,3	5,3					
02	01	Iš viso uždaviniui:					0,8	5,2	5,3	5,3				
02	02	Uždavinys. Pritaikyti lopšelio-darželio aplinkas švietimo reikmėms												
02	02	01	Lauko įrengimų inventoriaus atnaujinimas	Direktoriaus pavaduotojas	SB	0,0	0,0	0,0	0,0	Įsigytų lauko įrengimo sk. vnt. Sporto aikštynų danga kv. m. Atnaujino sporto inv.sk.	100	2	2	
					Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0					
02	02	02	Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas	Direktoriaus pavaduotojai	SB	3,0	1,0	1,0	1,0	Nupirktų kompiuterių skaičius Nupirktų priemonių skaičius, Įsigytų daugiafunkcinių spausdintuvų skaičius Interaktyvi lenta	1 1 1	3 1 1	3 1 1	
					VB	0,0	0,6	0,6	0,6					
					Kt.	1,7	1,5	1,5	1,5					
					Iš viso:	4,7	3,1	3,1	3,1					
02	02	Iš viso uždaviniui:					4,7	3,1	3,1	3,1				
02	Iš viso tikslui:					5,5	8,3	8,4	8,4					
01	Iš viso veiklos planui:					1431,2	1567,3	1583,3	1583,3					

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas
SAIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	1429,5	1565,8	1581,8	1581,8
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	992,5	1037,3	1041,7	1041,7
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	26,8	32,3	32,3	32,3
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	410,2	496,2	507,8	507,8
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	1,7	1,5	1,5	1,5
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	1,7	1,5	1,5	1,5
IŠ VISO:	1431,2	1567,3	1583,3	1583,3