

PATVIRTINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ direktoriaus
2023 m. *lapkričio 3* d. įsakymu Nr. *V-41*

PRITARTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ tarybos
2023 m. spalio 29 d. posėdžio protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. V3-5)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2023 m. *spalio 31* d. įsakymu Nr. *ŠV1-225*

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VERSMĖ“, 190427939, 2024–2026 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ 2024–2026 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, Klaipėdos lopšelio-darželio „Versmė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius, kontroliuojančių institucijų nurodymus. Strateginį planą rengė darbo grupė, sudaryta lopšelio-darželio „Versmė“ direktoriaus 2023 m. rugsėjo 18 d. įsakymu Nr. V-62.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybės tikslinės dotacijos mokymo reikmėms finansuoti lėšų, nemokamam priešmokyklinio amžiaus vaikų maitinimui skirtų lėšų, savivaldybės biudžeto ir įmokų už teikiamas vaikų maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, vaikų maitinimui, Įstaigos pastato išlaikymui, prekėms įsigyti ir paslaugoms apmokėti. Šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr. T2-135 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“, Klaipėdos miesto savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2023 m. liepos 27 d. sprendimu Nr. T2-215 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetų patvirtinimo“, 2024 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2023 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. ŠV1-199 „Dėl 2024 metų veiklos prioritetų (tėstinių) švietimo srityje patvirtinimo“, Įstaigoje 2024–2026 metais planuoja įgyvendinti šiuos tėstinius prioritetus:

1. Ugdymo turinio integralumas, atsižvelgiant į kiekvieno vaiko raidos ypatumus, plėtojant jo ugdymo(si) sritis ir asmenines kompetencijas.

2. Veiksmingos švietimo pagalbos vaikams užtikrinimas, sudarant tinkamas sąlygas ugdytis kiekvienam vaikui.

3. Individualių ugdytinių pasiekimų gerinimas ir vertinimas, atsižvelgiant į kiekvieno vaiko raidos ypatumus.

Įstaigoje veikia 10 specialiojo ugdymo grupių: 1 – jungtinė ikimokyklinė, 6 – ikimokyklinio ir 3 priešmokyklinio ugdymo grupės, kurias lanko 85 vaikai, turintys didelius ir labai didelius specialiuosius ugdymosi poreikius, 43 vaikams nustatytas įvairaus lygio neįgalumas, (18 iš

jų – sunkus). Klaipėdos miesto tarybos sprendimu 82 vaikams taikoma 50 % atlyginimo už maitinimo paslaugą lengvata, 3 – 100 % lengvata (dviejų ugdytinių šeimoms skirta koordinuotai teikiama pagalba, vienas – ugdomas namuose (paliatyviosios slaugos stacionare).

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 72 darbuotojai (85,25 etatai), iš jų: 22 pedagoginiai darbuotojai (30 etatų: 25 mokytojai, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformaliojo ugdymo mokytojai, direktorius, direktoriaus pavaduotojas), 13 švietimo pagalbos specialistai (13 etatų: 10 logopedų, 2 specialieji pedagogai, 1 judesio korekcijos specialistas) ir 20 mokytojo padėjėjų (20 etatų), 15 nepedagoginių darbuotojų (19,75 etato: 1 direktoriaus pavaduotojas, 1 administratorius, 1 specialistas, 10 auklėtojų padėjėjų, 2,5 darbininko, 1 skalbėjas, 1 sandėlininkas, 1 valytojas, 1,25 etato kiemsargio pareigybės) ir 2 virėjai (2,5 etato). 95 % pedagoginių darbuotojų yra įgiję aukštąjį pedagoginį išsilavinimą, iš jų 3 pedagogai baigę magistrantūros studijas. 12 pedagogų įgiję vyresniojo mokytojo, 17 – metodininko ir 3 – eksperto kvalifikacines kategorijas.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymo(si) aplinką, gerinančią vaikų ugdymo(si) pasiekimus, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, pagalbą, sudaryti sąlygas nuolatiniam pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, specialiosios pedagoginės pagalbos vaikams teikimui, kokybiškam maitinimo organizavimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama pagal lentelėje pateiktus kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	35	25	25	25
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta specialioji pedagoginė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo proceso kokybę sudarant saugias sąlygas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo aplinkos kokybės užtikrinimas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (85 ugdytiniams), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, individualios pagalbos planų įgyvendinimo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 37 Įstaigos darbuotojams (49,75 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, dviejų pastatų išlaikymui (komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti).

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę, pedagogams 2024 m. bus sudarytos galimybės vidutiniškai 5 dienas per metus tobulinti kvalifikaciją, mokytojų padėjėjams – gilinti žinias ir patirtį apie pagalbos būdus

vaikams, turintiems įvairiapusių raidos sutrikimų. Bus vykdoma pedagogų atestacija, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos programa.

01.01.03. Priemonė. Vaikų ugdymo individualizavimas, saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų veiklos įvairovei, tinkamų ugdymo būdų ir metodų pritaikymui, ugdymo erdvių plėtotei grupėse, bendrose, papildomos veiklos ir lauko erdvėse. Priešmokyklinis ugdymas organizuojamas pagal atnaujintą priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą, remiamasi rekomendacijomis priešmokyklinio ugdymo mokytojams „Patirčių erdvės“. Ikimokyklinio ugdymo mokytojai ugdymo turinį plėtos lanksčiai taikydami metodines rekomendacijas „Žaismė ir atradimai“ bei susipažins su Ikimokyklinio ugdymo programos gairėmis, pagal kurias iki 2025 m. rugsėjo mėn. bus parengta Įstaigos ikimokyklinio ugdymo programa. Bus įgyvendinamos 4 neformaliojo vaikų švietimo (ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo) programos: dvi logopedinės ritmikos ir dvi patirtinio ugdymo programos. Vaikų socialiniam-emociniam ugdymui įgyvendinamos „Kimochis“ programos, vykdomi kiti Įstaigos, respublikiniai ar tarptautiniai projektai, edukacinės išvykos.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas ir kitų paslaugų teikimas (su nemokamu maitinimu).

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, Įstaigos virtuvėje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2021 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. 2024 m. planuojama įsigyti elektrinę viryklę, 2025–2026 metais numatoma atnaujinti 2 virtuvės įrenginius. Planuojama, kad mokesčio už maitinimą 50 % lengvata 2024–2026 m. bus taikoma visiems Įstaigą lankantiems vaikams, turintiems didelius arba labai didelius specialiuosius ugdymosi poreikius, neatsižvelgiant į raidos sutrikimo pobūdį. Ir toliau bus tęsiama socialinė parama visiems priešmokyklinio amžiaus vaikams – nemokami pietūs.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdamas šią priemonę, visiems Įstaigą lankantiems vaikams bus teikiama kokybiška švietimo pagalba. Pedagogai ir mokytojų padėjėjai tobulins profesinius gebėjimus dirbti su didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymo(si) poreikių vaikais, parengs struktūruotam ugdymui būtinas priemones. Psichologinę pagalbą pagal Psichologinės pagalbos modelį teiks Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos psichologai. Įstaigos pedagogai toliau stiprins savo profesinę kompetenciją ugdant vaikus, kuriems nustatyti įvairiapusiai ar mišrūs raidos sutrikimai, dalyvaus įvairiuose mokymuose ir patys dalinsis patirtimi su miesto ir respublikos pedagogų bendruomene.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.

Bus siekiama, kad ugdymo(si) aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus (HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“). Lauko vaikų žaidimų aikštelės atitiktų HN131:2015 ir Lietuvos standarto LST EN1176 reikalavimus. Tikslų įgyvendinimo pažangą matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	2	2	2	2
3. Įsigyta guminės lauko dangos, kv. m	-	100		-
4. Įsigyta lauko žaidimų įrangos (pavėsinės, suoliukai, žaidimų kompleksai), vienetais	-	-	-	1

5. Įsigyta sportinio inventoriaus žaidimų aikštelėse, vienetais	-	2	-	-
6. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų (kompiuteriai, vaizdo-garso kameros, spausdintuvai, planšetės, interaktyvi lenta, ugdymo priemonės), vienetais	5	3	3	3
7. Pakeista stogo danga kv. m.	-	-	500	-
8. Renovuotų komunalinių sistemų skaičius, vienetais	-	1	1	-

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kiemo ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę bus atnaujintos grupės ir muzikos salė (2024 m. – 2 vnt., 2025 m. – 2 vnt., 2026 m. – 2 vnt.); bus vykdomi svarbiausi komunalinių sistemų remonto darbai: 2024 m. atnaujinti vandentiekio, kanalizacijos vamzdiniai -100 m. (11,0 tūkst. Eur), 2025 m. - lietaus nuotekų vamzdiniai 50 m. (23 tūkst. Eur). 2025 m. pakeista stogo danga – 500 m² (10,0 tūkst. Eur).

02.02. Uždavinys. Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka, įsigyta priemonių didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų kūrybinių žaidimų plėtotei ir motorikos lavinimui.

2024 m. bus toliau plėtojama lauko STEAM edukacinė erdvė, kurioje 2023 m. buvo įrengtos edukacinės lysvės, pasodinti augalai vaikų tyrinėjimo ir kūrybinei veiklai.

2024 m. numatoma įrengti vaikų krepšinio aikštelę – įsigyti guminės lauko dangos (~100 m²) bei 2 sportinius įrenginius (krepšinio stovus) - 16,0 tūkst. Eur. 2025 m. planuojama įsigyti lauko treniruoklius – 2 vnt. (2,0 tūkst. Eur).

2026 m. planuojama įrengti liejamos dangos žaidimų aikštelę su kalneliais, tuneliais (16,0 tūkst.).

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančios ugdymo priemonės ir informacinės technologijos. 2024 m. planuojama nupirkti 1 interaktyvią lentą (3 tūkst. Eur) ir 2 kompiuterius (2 tūkst. Eur). 2025 m. – 1 interaktyvią lentą (3 tūkst. Eur) ir 2 kompiuterius (2 tūkst. Eur). 2026 m. – 1 interaktyvią lentą (3 tūkst. Eur) ir 2 kompiuterius (2 tūkst. Eur).

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS

1. 2024–2026 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė (1 lentelė).

2. Finansavimo šaltinių suvestinė (2 lentelė).

Direktorė



Vida Martinkienė

01	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas	Logopedai, specialieji pedagogai, judesio korekcijos specialistas, mokytojų padėjėjai	SB	313,7	338,5	338,5	338,5	338,5	Vaikų, kuriems teikiama pagalba skaičius, vnt.	85	100	100
					VB	173,0	202,0	202,0	202,0	202,0	Nustatytas švietimo pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	13	13	13
					Iš viso:	486,7	540,5	540,5	540,5	540,5	Mokytojų padėjėjų etatų skaičius, vnt.	20	20	20
01	02			Iš viso uždaviniui:		562,70	621,5	622,0	622,0	622,0				
01				Iš viso tikslui:		1617,0	1876,2	1876,7	1876,7	1876,7				
02	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkancią aplinką													
02	01	Uždavinys. Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką												
02	01	01	Kiemo ir pastato vidaus bei išorės atnaujinimas	Direktorius	SB	8,3	19,3	41,3	5,0	5,0	Suremontuotų grupių, salių skaičius, vnt.	2	2	2
				Direktorius pavaduotojas	SB(SP)						Atnaujintas vandentiekio, kanalizacijos, lietaus nuotekų	100	50	-
					Iš viso:	8,3	19,3	41,3	5,0	5,0		-	500	-
02	01			Iš viso uždaviniui:		8,3	19,3	41,3	5,0	5,0				
02	02	Uždavinys. Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms												
02	02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas	Direktorius pavaduotojas	SB	0,0	16,0	2,0	11,0	11,0	Įsigytų lauko įrengimų skaičius, vnt.	-	2	1
					Kt				5,0	5,0	Sporto aikštynų danga kv. m.	100	-	-
					Iš viso:	0,0	16,0	2,0	16,0	16,0	Atnaujino sporto inventoriaus skaičius, vnt..	2	-	-
02	02	02	Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas	Direktorius pavaduotojai	SB	2,7	4,7	4,7	4,7	4,7	Nupirktų kompiuterių skaičius, vnt.	2	2	2
					VB	0,6	1,6	1,6	1,6	1,6	Interaktyvi lenta skaičius, vnt.	1	1	1
					Iš viso:	3,3	6,3	6,3	6,3	6,3				
02	02			Iš viso uždaviniui:		3,3	22,3	8,3	22,3	22,3				
02				Iš viso tikslui:		11,6	41,6	49,6	27,3	27,3				
01				Iš viso veiklos planui:		1628,6	1917,8	1926,3	1904,0	1904,0				

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai		Asignavimai 2023-iesiems metams	Lėšų poreikis budžetiniams 2024-iesiems metams	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:		1628,6	1917,8	1926,3	1899,0
Savivaldybės biudžeto lėšos SB		1062,3	1347,6	1355,6	1328,3
Apyvartos lėšų likutis SB(L)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)					
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)		32,0	35,5	35,5	35,5
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)		534,3	534,7	535,2	535,2
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)		0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)		0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF		0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:		0,0	0,0	0,0	5,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES		0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP		0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD		0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB		0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF		0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt		0,0	0,0	0,0	5,0
IŠ VISO:		1628,6	1917,8	1926,3	1904,0